

“เทคนิคการลดต้นทุนและลดความสูญเปล่าในการทำงาน (7 Waste and Cost Reduction)”

เนื้อหาหลักสูตร

เนื่องจากภาวะการแข่งขันด้านราคามีแนวโน้มที่สูงขึ้น จึงเกิดแนวคิดการลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ โดย Lean Manufacturing และ ปัจจัยสำคัญก็คือ การลดความสูญเปล่า ซึ่งมีผู้นำเสนอไว้หลักใหญ่ๆ 7 ประการดังนี้

1. ความสูญเปล่าในการรอคอย
2. ความสูญเปล่าในการทำงานผิดพลาด
3. ความสูญเปล่าในการเคลื่อนย้ายวัตถุดิบและสินค้ารวมถึงอุปกรณ์และเครื่องมือ
4. ความสูญเปล่าในการเคลื่อนไหวร่างกายที่สิ้นธรรมชาติ
5. ความสูญเปล่าในการมีขั้นตอนการทำงานที่มากและซ้ำซ้อน
6. ความสูญเปล่าในการผลิตสินค้าที่มากเกินไป
7. ความสูญเปล่าในการจัดเก็บและการเกิดคอขวด

หลักสูตรนี้ต้องการนำเสนอสาเหตุของการเกิดความสูญเปล่าต่างๆข้างต้น พร้อมนำเสนอหลักการลดความสูญเปล่านั้น เพื่อให้เข้าใจการผลิตแบบ Lean Manufacturing โดยใช้หลัก Process Analysis ซึ่งทำให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถแยกกิจกรรมย่อยต่างๆ ในงานประจำวันเป็น 6 ประเภท และ มองเห็นความสูญเปล่าได้มากขึ้น

ลักษณะการอบรม :

1. การบรรยายสื่อสาร 2 ทาง และมีตัวอย่างประกอบ โดยเน้นให้เกิดการแลกเปลี่ยน และแสดงความคิดเห็น
2. กิจกรรมกลุ่มเพื่อสร้างให้เกิดความเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติจริงได้
3. ประเมินผล หลังการอบรม

ระยะเวลาอบรม : 1 วัน (9.00-16.00 น.)

ผู้เข้าร่วมอบรม : พนักงานที่เกี่ยวข้องกับ สายงานในสายการผลิต และ ฝ่าย QC/QA หรือบุคคลที่สนใจ

เนื้อหาหลักสูตร :

- หลักการสร้างมูลค่าเพิ่มในการทำงานและการผลิต
- Lean Manufacturingคืออะไร และ สัมพันธ์กับ 7 Wastes อย่างไร
- ความสูญเปล่าทั้ง 7 ประการ (7 Wastes)
- Process Analysis (กิจกรรมย่อย 6 ประเภท คืออะไร) เพื่อการวิเคราะห์ความสูญเปล่า
- JIT (Just In Time) กับการกำจัดความสูญเปล่า
- หลัก Logistic เบื้องต้นกับการกำจัดความสูญเปล่า
- 7Waste ในงานสนับสนุน และ งานสำนักงาน
- 5ส แบบLean กับการกำจัดความสูญเปล่า
- ISO แบบLean กับการกำจัดความสูญเปล่า

หมายเหตุ : 1. ลูกค้ำเป็นผู้เตรียมสถานที่และเอกสารการอบรม โดยทาง TEC เป็นผู้ส่งเอกสารต้นฉบับให้ทาง E-mail
2. เวลา และเนื้อหาการอบรม สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม