

## “KAMBAN and Visual Control

# บัตรคำสั่งงานและการควบคุมด้วยการมองเห็น”

### เนื้อหาหลักสูตร

การทำงานในสายงานผลิตที่ผลิตสินค้าคราวละมาก ๆ นั้น มีวัตถุประสงค์สำคัญอย่างหนึ่งคือ การขจัดความสูญเปล่าให้หมดไป ซึ่งเป็นเรื่องที่ยากลำบาก เพราะจะต้องพิสูจน์ให้ได้ว่าความสูญเปล่านั้นคืออะไร ที่จุดใด มิฉะนั้น ระบบการผลิตในหลักการผลิตแบบทันเวลาพอดีหรือ Just in Time (JIT) จะเกิดขึ้นไม่ได้ และจะทำให้เกิด Waste ในหลายๆ ด้านขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหลายจะเป็นการลดทอนความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในการทำธุรกิจลง

คัมบัง Kamban หรือ Toyota production System เป็นระบบที่ช่วยสนับสนุนการวางแผนในสายงานการผลิตประเภท Pull System ให้สามารถดำเนินงานไปได้อย่างลุล่วง ซึ่งประกอบด้วยเทคนิคในด้านต่างๆ อาทิเช่น การควบคุมด้วยสายตา (Visual Control) เป็นต้น อีกทั้งสามารถนำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับหลักการ Supply Chain Management ซึ่งเป็นระบบแนวคิดการจัดการยุคใหม่ได้เป็นอย่างดี

### จุดประสงค์ :

1. เพื่อเป็นพื้นฐานและสร้างความเข้าใจในการบริหารจัดการเรื่อง KAMBAN เพื่อให้สามารถนำหลักแนวคิดนี้ไปใช้ปฏิบัติในองค์กรได้จริง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีแนวคิดริเริ่มการปรับปรุงงานในหน้าที่ความรับผิดชอบและจัดการกับความเสียหายที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

### ลักษณะการอบรม :

1. การบรรยายสื่อสาร 2 ทาง และมีตัวอย่างประกอบ โดยเน้นให้เกิดการแลกเปลี่ยน และแสดงความคิดเห็น
2. กิจกรรมกลุ่มเพื่อสร้างให้เกิดความเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติจริงได้
3. ประเมินผล หลังการอบรม

ระยะเวลาอบรม : 1 วัน (9.00-16.00 น.)

ผู้เข้าร่วมอบรม : หัวหน้างาน และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ

### เนื้อหาหลักสูตร :

- หลักการเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในสายการผลิต
- ความสูญเปล่า 7 ประการ
- การขจัดความเปล่าให้หมดไป
- แนวคิด Just in Time System
- ผลที่ได้รับ
- วัตถุประสงค์
- หลักการ Visual Control , 5ส , TPM
- การกำหนดมาตรฐานการทำงาน
- กิจกรรมเพิ่มผลผลิตเพื่อส่งเสริมการจัดระบบ
- การรักษาระบบ และการประเมินผลงาน
- การวางผังโรงงาน
- ความปลอดภัย
- Workshop เพื่อเพิ่มความเข้าใจมากยิ่งขึ้น

**หมายเหตุ :** เวลา และเนื้อหาการอบรม สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม