

“ TOC (Theory of Constrain)

เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และเพิ่มขีดความสามารถระบบ ISO ”

เนื้อหาหลักสูตร

ในการเพิ่ม Productivity การผลิตท่านก็เพ่งหา **คอขวด** และในการเพิ่มความสามารถของกิจกรรม ISO ก็ต้องหา **คอขวด** เช่นกันแต่ **คอขวด** ด้านการบริหารกิจกรรม ISO แตกต่างจาก **คอขวด** กระบวนการผลิต

ดังนั้นเราจึงเสนอ **หลักการ TOC (Theory of Constrain) ที่โด่งดัง ทั้งในญี่ปุ่น และ อเมริกา** ซึ่งจะช่วยให้คุณเพิ่มมุมมอง และ ประเด็นในการปรับปรุงกิจกรรม ISO ขององค์กรและยังร่วมกันคิด หาจุดสมดุล Balance ระหว่าง OUTPUT ที่คาดหวัง กับศักยภาพ ในปัจจุบันที่ท่านมีอยู่ เพราะหากมุ่งมั่นเกินความเป็นจริง เห็นช่างถ่ายก็ถ่ายตามข้าง แทนที่จะได้ผลงานที่ดีที่สุดตามศักยภาพที่มีอยู่ อาจถึงขั้นเสียหาย เหมือนชุกข์ทองแตก เพราะกินเกินศักยภาพ

ลักษณะการอบรม :

1. การบรรยายสื่อสาร 2 ทาง และมีตัวอย่างประกอบ โดยเน้นให้เกิดการแลกเปลี่ยน และแสดงความคิดเห็น
2. กิจกรรมกลุ่มเพื่อสร้างให้เกิดความเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติจริงได้
3. ประเมินผล หลังการอบรม

ระยะเวลาอบรม : 1 วัน (9.00-16.00 น.)

ผู้เข้าร่วมอบรม : พนักงานที่เกี่ยวข้องกับ สายงานในสายการผลิต และ ฝ่าย QC/QA หรือบุคคลที่สนใจ

เนื้อหาหลักสูตร :

- TOC คืออะไร ทำไมจึงโด่งดังใน ญี่ปุ่นและอเมริกา
- การใช้ TOC เพื่อพัฒนากระบวนการผลิต
- การใช้ TOC เพื่อพัฒนาระบบ ISO
- วัตถุประสงค์ของการบริหารกิจกรรม ISO คืออะไร
- การกำหนดวัตถุประสงค์ต้องคำนึงถึงปัจจัยอะไรบ้าง
- ทำไมการกำหนดวัตถุประสงค์ที่เกินความสามารถ ก็กลายเป็นผลลบ สร้างความเสียหายได้
- ขีดจำกัด (Constrain) ที่จุดรั้งความสามารถ ISO ของท่านมีอะไรบ้าง
- ใช้หลักการ TOC อย่างไร เพื่อให้บริษัทเล็กล้มยักษ์ได้ สร้างกำไรต่อหัวได้ดี
- การสร้างวงจรเพิ่มศักยภาพไม่รู้จบ เริ่มต้นจากหลักการ TOC

หมายเหตุ : เวลา และเนื้อหาการอบรม สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม